

## #expertise éco

Déchiffrer les enjeux économiques de la Loire-Atlantique

# BREXIT, QUELS IMPACTS POUR NOS ENTREPRISES ?

“ **P**artenaire commercial essentiel pour notre région, le Royaume-Uni a fait, en juin, un choix qui pose question au regard de l'activité économique de notre territoire. 2<sup>ème</sup> pays client des Pays de la Loire en 2015, le Royaume-Uni représente en effet près de 10 % de nos exportations. C'est même le 1<sup>er</sup> marché à l'export des vins du Val de Loire. Par ailleurs, c'est aussi le 4<sup>ème</sup> pays investisseur dans notre région. International Connecting Day, le rendez-vous incontournable pour le développement des entreprises à l'international, est

donc l'occasion, sans faire de prospective, d'aborder ce sujet et de mettre en lumière, après quelques mois, le regard d'experts et d'entreprises locales sur le Brexit. ”

**Jean-François Gendron**  
Président CCI Nantes St-Nazaire

**Gérard Allio**  
Vice-Président CCI Nantes St-Nazaire en charge de l'international

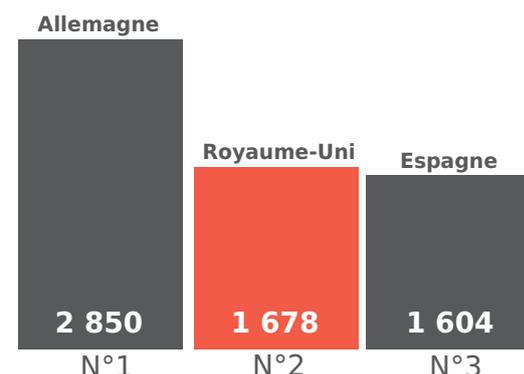
## QUELQUES DONNÉES DE CADRAGE

### 🌀 Échanges entre les Pays de la Loire et le Royaume-Uni

#### LE SAVIEZ-VOUS ?

**166 entreprises** implantées en Pays de la Loire dépendent d'un groupe britannique : elles représentent **11 200 salariés**

Sur le podium des principaux partenaires à l'exportation en 2015 (en millions d'euros)



#### Principaux produits exportés...

- 1• Accessoires et autres parties pour véhicules automobiles
- 2• Matériel de levage et de manutention
- 3• Véhicules automobiles
- 4• Produits laitiers et fromages

#### Principaux produits importés...

- 1• Produits du raffinage du pétrole
- 2• Préparations pharmaceutiques
- 3• Accessoires et autres parties pour véhicules automobiles
- 4• Plaques, feuilles, tubes et profilés pour matière plastique

## Témoignage



### Béatrice du Mesnil

Director MS Management and International Competences - Assistant Head Department of Languages and Cultures, Audencia Business School

#### Quel est votre ressenti en tant que Britannique après l'annonce du Brexit ?

Ce vote a été une forte surprise, tant pour moi que pour les nombreux Britanniques que je côtoie à Nantes. Nous étions tous dans l'incompréhension de cette décision. La campagne Brexit qui a été menée par Boris Johnson reposait sur de belles promesses pour le peuple britannique. Beaucoup y ont cru, car les questions d'immigration, de chômage et de sécurité sociale (National Health Service) étaient au cœur de la campagne, mais finalement ce résultat va-t-il apporter des solutions ? Ce n'est même pas sûr ! Les promesses commencent déjà à s'effondrer.

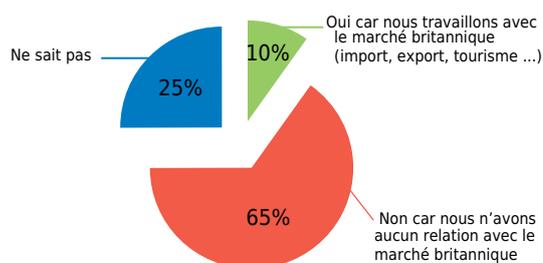
#### Quels changements peuvent maintenant intervenir ?

Nous sommes aujourd'hui dans une période d'attente. Est-ce le grand calme avant l'ouragan ? Nul ne peut le dire. Theresa May, qui a pris les rênes du gouvernement, après la démission de David Cameron, était favorable au maintien dans l'UE. La réorganisation des activités bancaires britanniques peut être une aubaine pour la France. Et il y aura certainement un problème à venir avec l'Ecosse qui veut rester dans l'Union Européenne, à 62 %. Un nouveau référendum pour quitter le Royaume Uni aura-t-il lieu compte tenu de ces résultats ? Par ailleurs, les jeunes risquent de se retrouver avec des frais de scolarité qui vont plus que doubler s'ils veulent aller étudier au RU. Sans oublier les conséquences sur le tourisme : la baisse de la Livre Sterling va réduire le pouvoir d'achat des Britanniques en Europe, sans parler des retraités anglais installés en France : certains commencent déjà à faire leur bagages direction le RU.

## POINT DE CONJONCTURE : avis des chefs d'entreprises locales sur l'impact du Brexit.

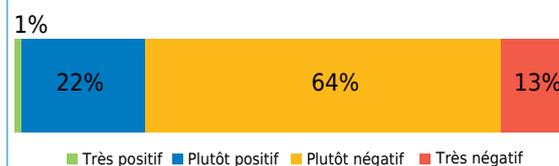
Enquête réalisée par la CCI Nantes St-Nazaire en septembre 2016, 875 chefs d'entreprises se sont exprimés sur ces questions.

### Selon vous, le Brexit peut-il avoir un impact sur votre activité ?



Une grande majorité des répondants ne craint pas de répercussion sur son activité, totalement déconnectée du marché britannique (65%). Un quart des répondants ne sait pas répondre à la question. Mais il est vrai qu'il est à ce jour particulièrement difficile d'appréhender les conséquences concrètes de la sortie de le Royaume-Uni de l'UE. Au final, seules 10% des entreprises répondantes s'attendent à un impact sur leur activité.

### Si oui, cet impact sera selon vous :



Une vision plutôt positive d'un petit quart des entreprises, s'attendant à un impact sur leur activité. Elles sont importatrices de produits du Royaume-Uni et la baisse de la Livre Sterling par rapport à l'Euro les avantage. Mais cette appréciation est mesurée car le Brexit pourrait générer une complexification administrative des relations commerciales. Les entreprises qui prévoient un effet négatif sont plus nombreuses. Ce sont celles qui exportent vers le RU ou qui ont une clientèle touristique britannique. La baisse de la Livre les inquiète du fait d'un renchérissement de leur prix vis-à-vis de leurs clients anglais, ou de la baisse du pouvoir d'achat en euros des touristes britanniques. Inquiétude également de voir les formalités à l'export venir compliquer et surévaluer le fait de commercer avec ce pays. Sans surprise, beaucoup de réactions sont liées au tourisme : une diminution de la fréquentation touristique par les Britanniques est clairement soulignée. Pour le moment, difficile de savoir s'il s'agit d'une conséquence directe du Brexit. En effet, la saison 2016 a été en Loire-Atlantique plutôt bonne en termes de fréquentation, grâce notamment à une météo favorable.

## Interview ... Christian Saint Etienne, économiste et universitaire



« Le Royaume-Uni ne va pas s'effondrer ! »

### En fait-on trop sur le Brexit ?

Même s'il s'agit bien d'un événement majeur, on en a effectivement trop fait. En effet, si l'on se place du point de vue de l'exportateur du grand ouest, le Brexit n'est pas la fin du monde. Il reste deux incertitudes : est-ce que le Royaume-Uni (RU) garde ou non l'accès au marché unique et est-ce que la finance anglaise conserve le passeport européen qui permet aux banques et compagnies d'assurances anglaises d'intervenir sur le continent comme si elles étaient Françaises ou Allemandes ? Ces questions vont peut-être jouer sur le moral des entreprises, mais ce n'est pas, à mon avis, un élément central d'incertitude.

Les entreprises exportatrices qui ne sont plus compétitives avec la baisse de 9% sont en difficulté, mais pour celles qui arrivent à surmonter ça, la bonne nouvelle c'est que le Royaume-Uni ne va pas s'effondrer. Elles vont donc continuer d'avoir des marchés au RU.

On peut aussi se poser la question de savoir s'il faut continuer d'investir au RU. Là encore, la réponse est la même : le pays ne va pas s'effondrer. La baisse de la Livre est déjà intervenue et il est peu probable qu'elle baisse encore, sauf si la négociation se passait extrêmement mal. Or, les Etats-Unis ne toléreront pas qu'elle se passe mal.

### Et pour l'Europe, quel est l'impact du Brexit ?

Si l'Union européenne allait bien, le Brexit aurait finalement des conséquences limitées, surtout dommageables pour le Royaume-Uni. Le problème, c'est qu'il y a aujourd'hui deux questions qui se posent.

D'abord, il y a le fait que l'UE soit en crise, avec 28 acteurs qui tirent chacun de leur côté. Même pour les domaines où elle a quelques pouvoirs, la stratégie de l'UE n'est pas claire et l'exécution extrêmement laborieuse.

L'Europe a été construite il y a 60 ans sur l'idée qu'on allait créer un nouveau modèle institutionnel sur la base d'un partage de souveraineté et que ce que l'Europe ferait préfigurerait ce que le reste du monde ferait derrière. Sauf que ce sont juste des mots maintenant. Chaque pays essaie de reprendre les éléments de souveraineté qu'il avait conféré auparavant et personne dans le monde ne veut suivre le modèle européen, totalement décalé par rapport à l'époque. Il y a donc une crise européenne profonde.

« Le principal impact a déjà eu lieu avec la dévaluation de la Livre. »

La deuxième crise, c'est celle de la zone Euro qui n'est absolument pas réglée. Grâce à la politique monétaire de la BCE et, surtout, grâce à la baisse du prix du pétrole, il y a un léger mieux. Mais les problèmes structurels ne sont absolument pas réglés.

C'est dans ce double contexte qu'intervient le Brexit. Si on avait des acteurs rationnels dans la zone Euro et si le couple franco-allemand fonctionnait, ce serait une opportunité colossale de corriger la donne, de redessiner un pacte stratégique de développement à 27 autour d'un noyau dur de 8 ou 9. Sauf qu'aujourd'hui chaque pays regarde chez lui, qu'il n'y a donc pas de vision commune de l'Europe. Et que le couple franco-allemand fonctionne mal du fait de l'affaiblissement de la France depuis une quinzaine d'années. A cela s'ajoutent les élections à venir en France et en Allemagne, ce qui fait qu'on va avoir du mal à prendre des décisions fortes pendant au moins un an.

## 🍷 Témoignage ... Jérôme Pasquet - Cofondateur et Directeur Général de l'entreprise 10-Vins



Grâce à sa D-Vine, 10-Vins a été élue meilleure start-up à l'occasion du Consumer Electronics Show 2016 à Las Vegas. La D-Vine repose sur un principe simple : le vin que vous avez choisi parmi la

sélection de crus 10-Vins est conditionné en flacon de 10 cl, l'équivalent d'un verre de vin. La machine aère le vin et le met à température en 1 minute avant que vous ne le dégustiez au verre. Pour faire simple, le principe ressemble à celui de la machine à café à dosettes.

### Pourquoi avez-vous choisi le marché britannique ?

Londres est une ville avec un fort pouvoir d'achat, en particulier à la City, et les Britanniques sont d'importants consommateurs de vin, alors qu'ils n'en produisent pas dans leur pays. De plus, le concept du vin au verre vient des marchés anglo-saxons. Il

nous est donc apparu cohérent de commencer notre activité à l'export par ce marché. Nous sommes d'ailleurs déjà présents à Chelsea, où nous testons la D-Vine depuis 9 mois. Quelques adaptations ont été nécessaires sur le produit (comme la prise électrique différente de celle en France), mais c'est surtout notre site internet qui va être traduit pour conquérir les consommateurs britanniques.

### Quels seront les impacts du Brexit sur votre développement commercial au Royaume-Uni ?

Le Brexit n'a pas remis en cause nos projets. On peut même y voir une nouvelle opportunité dans la mesure où les taxes sont moins importantes sur le hardware que sur le vin, ce qui signifie que l'augmentation du prix de la bouteille serait finalement favorable à la vente au verre. Et comme les vins français sont aussi réputés chers, un plus grand nombre de consommateurs peut être atteint grâce à la D-Vine.

## TEST DE CULTURE GÉNÉRALE AUTOUR DE L'ÉCONOMIE DU ROYAUME-UNI

1- Quel premier ministre britannique a dit : « I want my money back » ?

- a• Tony Blair
- b• David Cameron
- c• Margaret Thatcher

2- Le Royaume-Uni est le

- a• 3<sup>ème</sup> contributeur au budget européen
- b• 4<sup>ème</sup> contributeur au budget européen
- c• 5<sup>ème</sup> contributeur au budget européen

3- Après la sortie du Royaume-Uni, combien de pays restera-t-il au sein de l'Union Européenne ?

- a• 26 pays
- b• 27 pays
- c• 28 pays

4- Le Royaume-Uni est le :

- a• 1<sup>er</sup> pays client de la région des Pays de la Loire
- b• 2<sup>ème</sup> pays client de la région des Pays de la Loire
- c• 4<sup>ème</sup> pays client de la région des Pays de la Loire

5- Les produits les plus exportés des Pays de la Loire vers le Royaume-Uni sont :

- a• Les accessoires et autres parties pour véhicules automobiles
- b• La matériel de levage et de manutention
- c• Les produits laitiers et le fromage

Réponses : Q1 : réponse c - Q2 : réponse b - Q3 : réponse b - Q4 : réponse b - Q5 : réponse a.