

Monsieur le Secrétaire général de la Préfecture,
Monsieur le Président de Nantes Métropole,
Monsieur le Président du Conseil Général,
Monsieur le directeur régional des Finances Publiques,
Mesdames, Messieurs les élus,
Mes chers collègues membres de la CCI et chefs d'entreprise,
Mesdames, Messieurs, Chers amis

Merci à vous tous d'être présents ici ce soir pour cette soirée amicale des vœux de notre CCI.

A vous tous, chefs d'entreprise, membres de la CCI, collaborateurs, responsables politiques, économiques et administratifs, je vous adresse mes meilleurs vœux personnels pour vous-mêmes et vos proches.

Que cette année 2014 vous permette de réaliser vos projets et vous épargne, autant que faire se peut, la souffrance et la maladie.

Bienvenue dans ce nouvel espace que nous venons de créer au sein de ce bâtiment des Salorges.

Quand je suis arrivé à la CCI, j'avais le projet de transformer la chambre en maison des entreprises. Nous avons commencé avec les Maisons de la Création et de la Transmission, les Espaces clubs entreprises pour les associations et maintenant ce réaménagement qui nous permet de poursuivre un objectif simple : offrir un meilleur service aux chefs d'entreprise qui viennent à la CCI. Cela se traduit par trois offres renouvelées.

Tout d'abord, nous avons localisé le service **formalités d'entreprises** dès l'entrée de la CCI. Vous connaissez le poids des démarches administratives pour les entreprises et c'est pourquoi nous avons voulu leur simplifier au maximum la vie en repensant notre service au sein de cet espace.

Deuxièmement, nous avons voulu offrir de plus grandes possibilités d'accueil aux entreprises qui fréquentent nos salons d'affaires et pouvoir mieux réaliser des événements comme International Connecting Day.

Enfin et surtout, nous avons voulu offrir aux dirigeants un lieu où ils puissent rencontrer des clients, des fournisseurs, des partenaires, rapidement sans forcément regagner leurs propres bureaux, toujours dans le but de leur faire gagner du temps. C'est le rôle des **pods** que vous voyez sur les côtés et qui sont inspirés par l'univers du conteneur et de la logistique.

Je voudrais remercier Christine KOLAN, l'architecte de cette transformation, qui a su restituer ces objectifs et créer une ambiance qui s'appuie sur l'univers maritime et portuaire autour du bois, des conteneurs, tout en lui conférant une réelle touche de modernité et en étant très fonctionnel.

Merci également à M BRIAND de la société Nantes EVE qui a assuré la conduite de l'opération ainsi qu'à toutes les entreprises qui ont œuvré sur ce chantier.

C'est maintenant à nous de faire vivre ces espaces au service des entreprises de notre département.

En effet, en ce début d'année 2014, c'est vers l'ensemble de mes collègues chefs d'entreprise que mes pensées se tournent tout d'abord.

Cela fait extrêmement longtemps que nous n'avons pas été confrontés à une situation économique d'une telle gravité, à tel point que beaucoup d'entre nous perdent confiance, ne savent plus comment faire pour sauver leur entreprise et l'emploi de leurs salariés.

En ce début d'année 2014, notre dernière **enquête de conjoncture** confirme le constat suivant pour bon nombre d'entreprises :

- peu de visibilité du carnet de commandes ;
- des marges de plus en plus faibles ;
- une trésorerie difficile ;
- des salaires qui stagnent ;
- donc, peu d'investissement et peu d'embauches.

Nous sommes les champions d'Europe pour le niveau des charges incompressibles qui pèsent sur les entreprises. C'est sans doute une des raisons qui font que nous avons 10 points d'écart de marge avec les Allemands.

J'ai bien entendu le discours du Président de la République et je pense qu'il y a une véritable prise de conscience de la situation, notamment par le Premier Ministre. Mais ce qui compte, ce sont les actes, le résultat. Sur ce plan j'ai quelques idées que j'évoquerai un peu plus loin.

De toute façon nous devons rester, comme tout chef d'entreprise, optimistes. Si nous ne l'étions pas nous ne serions pas des chefs d'entreprise, surtout dans notre département. En effet, la situation économique en Loire-Atlantique est nettement meilleure que dans bon nombre d'autres départements français et notre territoire regorge de projets.

Projets économiques autour de nos grandes filières économiques traditionnelles comme la construction navale, l'aéronautique ou encore l'agro-alimentaire.

La signature récente de la commande d'un ferry doté d'une propulsion totalement innovante est là pour nous le confirmer.

Mais il y a aussi tous les projets en lien avec de nouvelles filières. Je pense ici au numérique, aux EMR, à la silver économie ou encore au formidable potentiel que représente le champ du développement durable et de la transition énergétique.

Un mot également sur la filière de la santé. Avec l'implantation du nouveau CHU sur l'île de Nantes, nous avons l'opportunité de développer tout un écosystème autour de ce magnifique projet.

Il faudra veiller à ce que cette problématique soit bien prise en compte dans l'aménagement du territoire autour du futur CHU.

Transfert du MIN et émergence d'un pôle agro-alimentaire, rénovation de la gare de Nantes, projet Ville Estuaire à Saint-Nazaire, démarrage du tram-train Nantes-Châteaubriant, projet stratégique du Grand Port Maritime... Je pourrais en citer des

dizaines d'autres portés par les acteurs dans les 23 intercommunalités de notre département.

Non, les projets ne manquent pas. Oui, les opportunités de développement existent. A nous de les saisir.

Pour ce faire, je me permettrai de formuler quelques espérances en cette année d'échéance électorale.

Les élections municipales sont des temps forts de la vie démocratique. Les choix qui seront faits par les nouvelles équipes municipales auront des incidences fortes sur la vie quotidienne des 50 000 entreprises de ce département.

Ma première espérance, c'est que les choix qui seront faits permettent d'affirmer le dynamisme économique de nos territoires et facilitent la vie des entreprises sans lesquelles nous ne pourrions lutter contre le chômage.

Ma deuxième, c'est que s'amplifie et s'approfondisse la coopération intercommunale au sein d'un département certes déjà exemplaire.

Nous souffrons d'une trop grande complexité administrative et ce que la loi n'a pas pu faire, au moins que nos pratiques jouent cette carte de la simplification.

Dans ce registre, et vous connaissez tous mon attachement à la métropole Nantes-St-Nazaire, je formule le souhait que le nouveau statut de métropole que connaîtra Nantes puisse lui permettre de continuer à contribuer encore plus au développement du grand ouest, car j'ai la conviction qu'une métropole forte est une chance pour l'ensemble des territoires qu'elle irrigue. Et c'est la même chose pour les CCI.

Je pense que la relative bonne santé économique de notre département et de la Région est en partie due à l'attractivité et au rayonnement de notre métropole.

C'est pourquoi, je milite pour que les acteurs économiques bretons et ligériens renforcent leurs liens. Pour mieux faire jouer cette dynamique je souhaite que l'on réfléchisse à des fusions intelligentes de régions à l'instar de ce que viennent de faire les deux Normandie. J'ai soumis l'idée à nos présidents de CCIR Bretagne et Pays de la Loire.

C'est dans cet esprit que nous avons engagé une démarche de coopération fructueuse avec nos amis de la CCI de Rennes. Je sais également que la Mayenne travaille également avec Rennes.

Je voudrais ici assurer aux prochaines équipes municipales qu'elles trouveront toujours dans la CCI Nantes St-Nazaire, un partenaire solide, fiable, parfois, voire souvent, exigeant, pour vous accompagner dans tous vos projets au service du développement et de l'attractivité des territoires.

Que ce soit en matière d'enseignement supérieur, de plaisance, de salons et d'expositions pour parler équipements. Ou bien que cela soit en matière d'attractivité commerciale des centres-villes, ou de développement de pôles d'activités, la CCI Nantes St-Nazaire sera aux côtés de ceux qui investissent et entreprennent, qu'ils soient privés ou publics. Nous serons également mobilisés sur le projet de Troisième Révolution Industrielle et Agricole porté par Bruno Hug de Larauze et l'ensemble des CCI de la région.

Cette volonté n'est pas forcément simple à tenir au moment où notre propre réseau est confronté à de profonds changements et se voit amputé brutalement d'une partie de ses ressources, sans forcément que cela soit compris et explicité.

C'est faire fi un peu vite de l'engagement de milliers de chefs d'entreprise bénévoles et des 30 000 collaborateurs qui font vivre ces établissements publics au nom de la passion qui les anime en faveur du développement économique territorial.

Je crois profondément en ce réseau et à son utilité encore plus dans ces moments de profondes mutations.

Le **plan croissance 44** voté en septembre dernier par l'assemblée de notre CCI et qui injecte plus de 4 millions d'euros dans des projets porteurs de développement, en démontre, s'il en était encore besoin, combien ce réseau est utile, notamment dans les périodes de fortes mutations que nous vivons.

Je pense sincèrement que l'on peut aller plus loin dans la coopération entre les CCI et l'Etat et les collectivités territoriales.

A l'heure où chacun cherche à faire des économies et où l'argent public doit être utilisé au mieux, je suis convaincu que le réseau des CCI pourrait être utilement mis à profit pour remplir des missions au service des entreprises qui sont aujourd'hui dévolues à des agences ou des services de l'Etat, notamment au plan national.

Notre enjeu collectif, c'est l'efficience et la mutualisation et non pas la concurrence et la multiplication des opérateurs. Nos dépenses publiques sont trop élevées et la seule solution pour réduire les impôts, c'est de réduire la masse salariale de l'Etat et donc le nombre de fonctionnaires. C'est là que nous pouvons faire du gagnant/gagnant entre notre réseau et l'Etat. Je pense à la création d'entreprises avec l'APCE ou l'international avec Ubifrance.

Je voudrais dire, à ce propos, aux collaborateurs de la CCI Nantes St-Nazaire, qu'avec les membres du Bureau et l'ensemble des membres élus et associés de notre CCI, combien nous apprécions votre engagement et votre mobilisation au service des entreprises de ce département.

Cela se fait dans un contexte difficile où les moyens nous sont comptés, où les incertitudes sont fortes, où les changements sont de plus en plus nombreux, nécessitant des adaptations permanentes que vous savez faire.

Soyez fiers de ce que vous faites, soyez fiers de votre CCI.

En effet, en 2014, comme les années précédentes, nous lancerons plusieurs projets comme la réalisation du Médiacampus ou encore la diffusion de notre offre d'appui aux entreprises en mettant le digital et une politique client rénové au cœur de nos process.

Tous ces projets nécessiteront votre engagement et je suis sûr de pouvoir compter sur vous.

Si la CCI sait pouvoir compter sur ses collaborateurs et les 120 dirigeants d'entreprises qui s'investissent bénévolement pour elle, elle sait qu'elle peut également compter sur ses partenaires.

Sans l'Etat, le Conseil Régional, le Conseil Général, sans Nantes Métropole, sans la Carène et toutes les intercommunalités et communes de notre département, bon nombre de nos projets n'auraient pu voir le jour.

Nous avons toujours pu nouer des relations de confiance au-delà des divergences qui ont pu naître sur tel ou tel sujet.

C'est pourquoi je tenais à remercier l'ensemble des maires, présidents d'intercommunalité, élus, qui ont décidé de quitter leur mandat à l'issue des élections de mars prochain.

Alors qu'il est parfois de bon ton de critiquer les femmes et les hommes politiques, je voulais au contraire témoigner de leur dévouement et de leur engagement au service des habitants de nos territoires.

Et si nous avons pu mettre en place ensemble de nombreux projets, c'est sans doute parce qu'ils ont la même passion que nous, celle d'œuvrer au développement économique de notre département.

Sans vouloir tous les citer, je voulais donc simplement remercier publiquement Joël BATTEUX, Patrick RIMBERT qui est retenu ce soir par une cérémonie des vœux sur l'île de Nantes, Gilles RETIERE, Philippe BOENNEC, Christophe PRIOU ou encore Hervé BREHIER pour la confiance qu'ils ont accordée à la CCI à de multiples reprises.

Merci également à nos partenaires naturels que sont la CGPME, le MEDEF et l'UPA.

Merci aux deux nouveaux présidents Christophe DESARTHE pour la CGPME et Vincent CHARPIN pour le MEDEF, de la confiance qu'ils manifestent envers la CCI Nantes St-Nazaire et son action.

Fierté et confiance sont malheureusement deux mots qui tendent à disparaître de notre vocabulaire. Et pourtant je pense que l'un des plus grands handicaps français est le pessimisme excessif dont nous faisons preuve.

J'en veux pour preuve une étude récente de Viavoice où les cadres allemands et anglais étaient beaucoup plus optimistes pour la France que nos propres cadres.

Etre optimiste et confiant ne veut pas dire manquer de lucidité, au contraire.

C'est bien en étant lucide sur nos forces et nos faiblesses que nous pouvons utilement construire et entreprendre.

Fasse donc que 2014 soit réellement une année placée sous le signe de l'entreprise et de l'entrepreneuriat.

Merci de votre écoute !